

## Lehrgang Unternehmensführung

## **Beschreibung**

Für Unternehmensgründer, Betriebsinhaber und leitende Mitarbeitende, die im Betriebsumfeld Geomatik und Landmanagement tätig sind, bildet praxisnahes Grundwissen in Unternehmensführung die Basis einen Betrieb erfolgreich zu führen.

Dieser 6-tägige managementorientierte Lehrgang vermittelt Grundverständnis von bewährten, wirtschaftlichen und betriebswirtschaftlichen Zusammenhängen.

#### Zielgruppe

- Kandidatinnen und Kandidaten des Staatsexamens zum Erwerb des Geometer-Patents als Prüfungsvorbereitung für die Disziplin Unternehmensführung
- Betriebsinhaber und leitende Mitarbeitende aus dem Berufsumfeld Geomatik und Landmanagement

#### Inhalte

Die Lehrgangsinhalte sind:

- Managementorientiere, betriebswirtschaftliche Grundlagen wie:
  - o Branchen-, Markt- und Unternehmensanalyse
  - o Produkte entdecken & erfinden, verstehen & gestalten; kommunizieren & verkaufen
  - o Businessplan, mit guter Planung zum Erfolg
- Finanzwesen
  - o Rechnungswesen, Finanzbuchhaltung, Betriebsbuchhaltung inkl. Kalkulation
  - Budgetierung
  - Kennzahlen & Controlling
- Versicherungen, Steuern, Arbeits- und Auftragsrecht sowie Beschaffungswesen
  - o Sozialversicherungen in einem Unternehmen
  - Steuern, speziell die Mehrwertsteuer
  - Arbeitsrecht
  - o Auftragsrecht
  - Öffentliches Beschaffungswesen

### Lernziele managementorientiere, betriebswirtschaftliche Grundlagen

- Das 5-Kräfte Modell von PORTER auf die eigene Unternehmung / Branche anwenden
- Die 3 generischen Wettbewerbsstrategien von PORTER nutzen, um den strategischen Grundsatzentscheid zu fällen
- Aus dem neuen St. Galler Management Modell die wichtigsten Aspekte und richtigen Prioritäten für die eigene Unternehmung ableiten
- Das SWOT Konzept für Ihre eigene Unternehmung anwenden
- Sinnvolle strategische Geschäftsfelder für die eigene Unternehmung definieren
- Die BCG Matrix (Boston Consulting Group) in Verbindung mit dem Produktlebenszyklus Konzept nutzen, um das eigene Dienstleistungs-/Angebotsportfolio besser zu verstehen und die Stossrichtung für die Angebotsentwicklung für kommende 1-3 Jahre festzulegen
- Mit dem Marketingmix (4P) die Strategie und die Pläne des Marketings konkret umsetzen
- Bei Bedarf die effektivsten Kreativitätstechniken anwenden
- Sinn und Zweck des Instrumentes Businessplan erklären und den Aufbau sowie dessen Einsatzmöglichkeiten ableiten

#### Lernziele Finanzwesen

- Die Bedeutung des Rechnungswesens einer Unternehmung erläutern
- Den Stellenwert einer doppelten Buchhaltung als Steuerungs- und Kontrollinstrument erklären
- Das Zusammenspiel von Bilanz und Erfolgsrechnung, der Betriebsbuchhaltung und deren Kosten verstehen
- Die Bedeutung der Kalkulation, sowie den Bereich der Stunden- und Auftragsverwaltung beschreiben
- Die wichtigsten Kennzahlen analysieren
- Bedeutung der Budgetierung und Erfolgskontrolle (Controlling) verstehen

# Lernziele Versicherungen, Steuern, Arbeits- und Auftragsrecht sowie Beschaffungswesen

- Zweck und Wesen des allgemeinen Vertragsrechts, des Gesellschaftsrechts und des Arbeitsrechts erläutern können, im Hinblick auf:
  - o Vertragsgestaltung und Gültigkeitserfordernisse
  - o Nachfolgeregelung im Unternehmen und Zusammenschlüsse
  - o Arbeitsrechtliche Stolperfallen wie Lohnersatz, Kündigungsschutz und Zeugnis
- Kenntnis der Strukturen des schweizerischen Sozialversicherungsrechts:
  - Wissen, wann eine Beitragspflicht besteht
  - o Wissen, in welchen Fällen eine freiwillige Versicherung möglich ist
  - Abschätzen der Risiken bei Nicht- oder Überversicherung
- Die Grundzüge des schweizerischen Steuerrechts erklären können, hinsichtlich:
  - Einkommens- und Vermögenssteuer: Unterschiede der Besteuerung von Personengesellschaften und juristischen Personen
  - Mehrwertsteuer: Steuerbare, steuerbefreite und steuerausgenommene Umsätze sowie Abrechnungsmethoden
- Richtige Wahl der Versicherungsmodelle sowie Abschätzen der Versicherungsleistungen im Schadenfall
- Einschätzen der eigenen Haftpflichtrisiken und der Sinnhaftigkeit deren vertraglicher Abtretung an eine Versicherung
- Differenzieren der Zuschlagskriterien im Submissionswesen

#### **Dauer**

- 48 Lektionen Unterricht
- 6 Tage à 8 Lektionen (08:45 Uhr 11:45 Uhr / 13:15 16:30 Uhr)

#### Dozenten

- Dr. jur. Boris Heinzer
- Dr. iur. Markus Hugentobler
- Paula Nacht, dipl. Betriebswirtschafterin HF
- Marc Rietmann (lic. oec. HSG)

#### Kursdaten

8. April 2019 Managementorientierte Betriebswirtschaft

9. April 2019 Finanzwesen

30. April 2019 Managementorientierte Betriebswirtschaft

1. Mai 2019 Finanzwesen

13. und 20. Mai 2019 Versicherungen, Steuern, Arbeits- und Auftragsrecht

## Kurskosten

• Für Mitglieder IGS und Mitarbeitende in IGS-Betrieben: ganzer Kurs CHF 2'330.00 einzelner Kurstag CHF 430.00

Für Nichtmitglieder:
ganzer Kurs CHF 3'100.00
einzelner Kurstag 540.00
alle Preise inkl. MWST

#### Ort

Centre Patronal Bern

## **Sprache**

- Managementorientierte Betriebswirtschaft und Finanzwesen: bilingue
- Versicherungen, Steuer, Arbeits- und Auftragsrecht: Deutsch und Französisch

## **Anmeldung**

Registrierungslink

\*